

## สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ (กสม.) เป็นกลไกการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนระดับประเทศที่ก่อตั้งตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และพระราชบัญญัติคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยมีการกำหนดที่มา สถานะ บทบาทหน้าที่ และแนวทางการดำเนินงานขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางและมาตรฐานเกี่ยวกับคุณลักษณะและบทบาทที่พึงมีของสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติตามหลักการว่าด้วยสถานะของสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติเพื่อการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน (Principle relating to the status of National Institution for the Promotion and Protection of Human Rights) หรือที่เรียกว่าหลักการปารีส (Paris Principle) รวมทั้งได้มีกระบวนการรับฟังความเห็นของประชาชนเกี่ยวกับการจัดตั้งคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติอย่างกว้างขวาง

หลังจากการก่อตั้งคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติเป็นต้นมาจนถึงปัจจุบันเป็นช่วงเวลาในประเทศไทยประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง อันส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมือง จนนำไปสู่การยกเลิกรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 การประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติมีสถานะเป็นองค์กรอื่น ๆ ตามรัฐธรรมนูญ ต่อมาในช่วงปลายปี พ.ศ. 2556 ได้เกิดเหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองที่ลุกลามและมีการใช้ความรุนแรงจนยากที่จะควบคุมหรือยุติปัญหา เป็นเหตุให้คณะรักษาความสงบแห่งชาติเข้ายึดและควบคุมอำนาจการปกครองประเทศ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 และได้มีประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ 11/2557 ให้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 สิ้นสุดลง โดยให้องค์กรอิสระและองค์กรอื่นตามรัฐธรรมนูญยังคงปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จากนั้น ได้มีการประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พุทธศักราช 2557 กำหนดแนวทางการปฏิรูปประเทศและการยกร่างรัฐธรรมนูญ ซึ่งในมาตรา 35 ได้วางหลักการในเรื่องความจำเป็นและคุณค่าที่ต้องมีองค์กรตามรัฐธรรมนูญหรือองค์กรที่ก่อตั้งโดยอาศัยอำนาจตามรัฐธรรมนูญ รวมถึงมาตรการที่จะให้การดำเนินการขององค์กรที่จำเป็นต้องมีดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วย ทำให้มีการพิจารณาถึงความจำเป็นและการมีอยู่ขององค์กรต่าง ๆ รวมถึงคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

แม้ว่าการจัดตั้งและสถานะของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติจะผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนมาแล้วอย่างกว้างขวาง และในระดับสากลถือได้ว่าสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติเป็นกลไกการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนระดับประเทศที่เชื่อมโยงกับกลไกของสหประชาชาติ คือ คณะมนตรีสิทธิมนุษยชน (Human Rights Council) และกลไกตามสนธิสัญญาระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชน แต่ในการยกร่างรัฐธรรมนูญที่ผ่านมาทุกครั้ง ได้มีประเด็นพิจารณาเกี่ยวกับความจำเป็นในการกำหนดให้มีองค์กรคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติไว้ในรัฐธรรมนูญ ดังที่ปรากฏว่า การยกร่างรัฐธรรมนูญภายใต้กรอบของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พุทธศักราช 2557 ได้มีประเด็นพิจารณาเกี่ยวกับการควรรวมคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนกับองค์กรอื่น

สถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นเป็นประเด็นท้าทายการดำเนินงานของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ซึ่งที่ผ่านมาได้มียุทธศาสตร์การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับปี พ.ศ. 2545 - 2550 และฉบับปี พ.ศ. 2554 - 2559 แต่จากผลการศึกษาของสถาบันวิชาการต่าง ๆ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าองค์กรตามรัฐธรรมนูญอื่น มีปัญหาและข้อจำกัดหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน ดังนั้น ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2560 - 2565 จึงได้คำนึงถึงประเด็นท้าทายและปัญหาต่าง ๆ อย่างครบถ้วนรอบด้าน เพื่อกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติให้มีความชัดเจน สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวข้างต้น มีมาตรการที่จะให้การดำเนินการขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นที่เชื่อมั่นขององค์กรและหน่วยงานภาครัฐ องค์กรภาคเอกชนรวมทั้งสาธารณชน ทำให้เห็นถึงความคุ้มค่าและความจำเป็นในการมีอยู่ขององค์กรอย่างยั่งยืนตามหลักการและเจตนารมณ์ในการจัดตั้งองค์กรต่อไป

สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2565 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก กสม. ในคราวการประชุม กสม. ด้านบริหาร ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ดังนี้

## วิสัยทัศน์ (Vision)

**“เป็นสถาบันอิสระในการร่วมสร้างสังคมให้เคารพสิทธิมนุษยชน”**

*(มติที่ประชุมคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ด้านบริหาร ครั้งที่ 36/2559 วันอังคารที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2559)*

## พันธกิจ (Mission)

1. ดำเนินงานให้เกิดการปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย พันธกรณีระหว่างประเทศ ด้านสิทธิมนุษยชนที่ประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตาม
2. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและสร้างความตระหนักในหลักสิทธิมนุษยชน แก่ทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึง และคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน
3. ทำงานร่วมกับทุกภาคส่วนในลักษณะเครือข่ายอย่างเป็นระบบ ด้วยกระบวนการปฏิบัติงานที่มีมาตรฐาน
4. ประสานความร่วมมือกับสถาบันสิทธิมนุษยชนระดับนานาชาติ

## เป้าประสงค์ (Goals)

### เป้าประสงค์หลัก

“ทุกภาคส่วนของสังคมมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงสิทธิมนุษยชนรวมทั้งเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค”

### เป้าประสงค์รอง

1. ข้อเสนอแนะของ กสม. เกิดผลให้มีและเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบายของรัฐบาลตลอดจนการตรากฎหมายเพื่ออนุวัติการตามพันธกรณีระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชนที่ประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตามและการปรับปรุงกฎหมายให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน
2. กสม. มีประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเฉพาะการทำงานเชิงรุกและเน้นประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อสังคมทั้งด้านการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
3. กสม. มีความเข้มแข็งทางวิชาการเพื่อเป็นสถาบันหลักในด้านสิทธิมนุษยชน
4. การดำเนินงานของ กสม. ได้รับความเชื่อมั่นจากประชาชน สูงยิ่งขึ้น
5. ยกสถานะ กสม. ให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ จึงได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2565 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 17 กลยุทธ์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 :** ส่งเสริมและติดตามให้ทุกภาคส่วนของสังคมเกิดความตระหนักและเคารพสิทธิมนุษยชนตามที่ได้รับการรับรองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยกฎหมายไทย และพันธกรณีระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชนที่ประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตาม

**กลยุทธ์ที่ 1.1 :** ติดตามและผลักดันให้ภาครัฐปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่สำคัญของคณะกรรมการประจำสนธิสัญญาด้านสิทธิมนุษยชนที่ประเทศไทยเป็นภาคี

**กลยุทธ์ที่ 1.2 :** ติดตามและสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐปฏิบัติตามแผนสิทธิมนุษยชน

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 :** เน้นการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างหรือระบบการบริหารราชการแผ่นดิน รวมถึงการดำเนินธุรกิจภาคเอกชน โดยการขับเคลื่อนและผลักดันอย่างเป็นระบบเพื่อป้องกันและแก้ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชน

**กลยุทธ์ที่ 2.1 :** เน้นภารกิจในด้านการให้ข้อเสนอแนะ นโยบาย และข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมายต่อรัฐสภาและคณะรัฐมนตรีที่สำคัญเพื่อให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน

**กลยุทธ์ที่ 2.2 :** กำหนดประเด็นปัญหาหรือพื้นที่สำคัญในการปฏิบัติงานประจำปี

**กลยุทธ์ที่ 2.3 :** สนับสนุนบทบาทของภาคธุรกิจในการเคารพสิทธิมนุษยชน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** : มุ่งการทำงานร่วมกับเครือข่ายภายในประเทศและพันธมิตรในเวทีระหว่างประเทศ เพื่อให้เกิดการสร้างพลัง (synergy) ในการทำงานร่วมกัน

**กลยุทธ์ที่ 3.1** : พัฒนาการดำเนินงานและจัดให้มีแผนการทำงานร่วมกับภาคีเครือข่าย ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และชุมชนในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

**กลยุทธ์ที่ 3.2** : ส่งเสริมให้สถาบันวิชาการในท้องถิ่นเป็นที่พึ่งของชุมชนเพื่อการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนในพื้นที่

**กลยุทธ์ที่ 3.3** : เสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในเวทีระหว่างประเทศ ในการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อประโยชน์ในการทำงานและพัฒนาศักยภาพขององค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** : ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและสร้างความตระหนักในเรื่องสิทธิมนุษยชน สื่อสารเกี่ยวกับสถานการณ์ด้านสิทธิมนุษยชนในประเทศไทย รวมทั้งผลงานสำคัญของ กสม. ต่อสาธารณชนอย่างถูกต้องและทั่วถึง

**กลยุทธ์ที่ 4.1** : พัฒนางานส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและจัดให้มีแผนในการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมเนื้อหา กลุ่มเป้าหมาย และกระบวนการที่หลากหลายและเหมาะสม

**กลยุทธ์ที่ 4.2** : พัฒนากลไก ติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์สิทธิมนุษยชน และชี้แจง แสดงท่าทีตอบสนองต่อปัญหาและสถานการณ์สิทธิมนุษยชนที่สำคัญอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ 4.3** : จัดให้มีศูนย์กลางความรู้และแหล่งข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชน

**กลยุทธ์ที่ 4.4** : พัฒนาการสื่อสารองค์กร/การประชาสัมพันธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** : เสริมสร้างและพัฒนากระบวนการทำงานและการบริหารจัดการองค์กรให้เกิดผลสัมฤทธิ์

**กลยุทธ์ที่ 5.1** : ปรับปรุงกระบวนการทำงานในภารกิจหลักขององค์กร (Core Business Process Redesign)

**กลยุทธ์ที่ 5.2** : พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรทรัพยากรบุคคล และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ 5.3** : พัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

**กลยุทธ์ที่ 5.4** : จัดให้มีสถาบันพัฒนาระบบและองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนภายใต้การกำกับดูแลของ กสม.

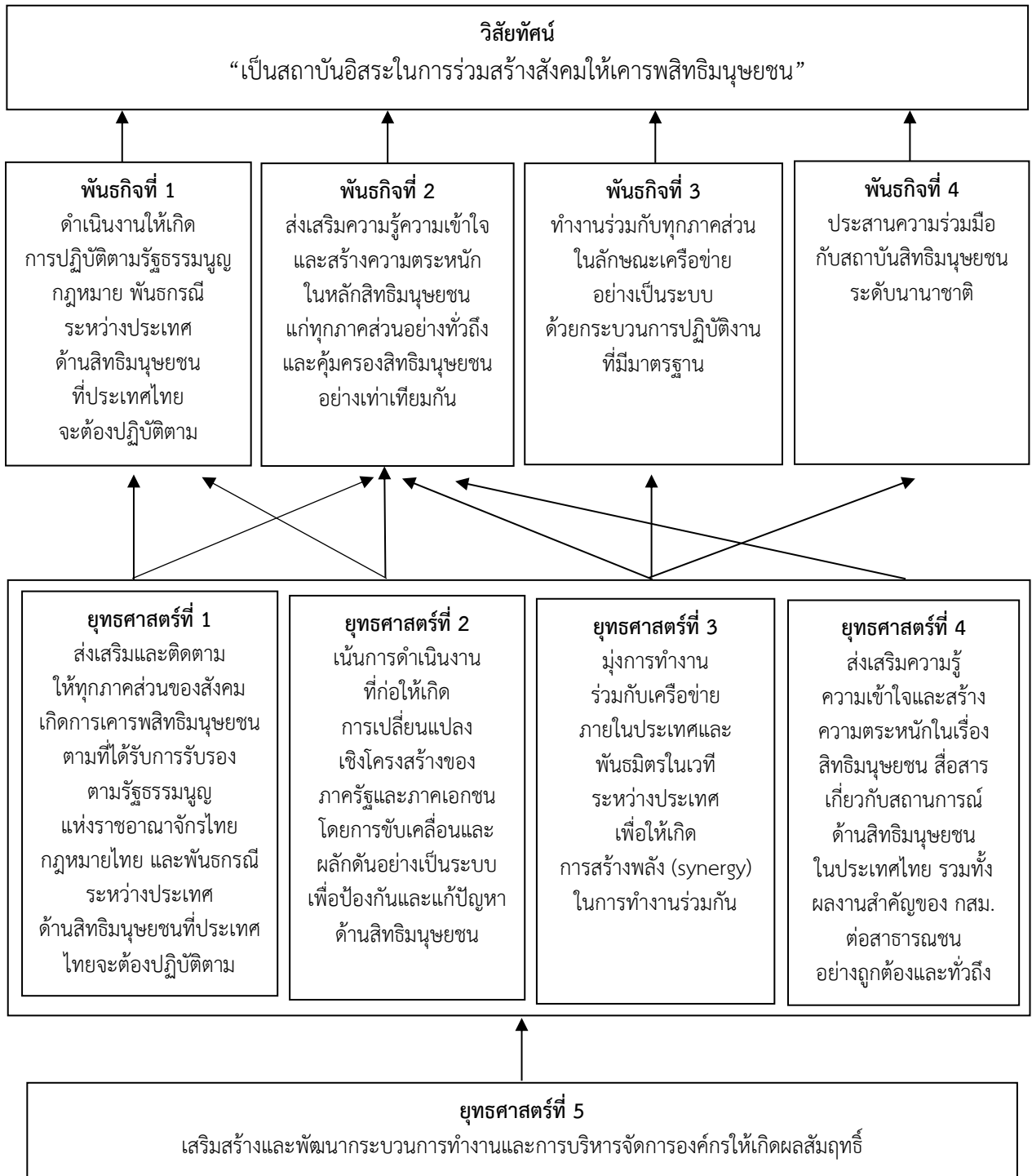
**กลยุทธ์ที่ 5.5** : พัฒนาระบบการทำงานขององค์กรให้ทันกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารดิจิทัล (Digital)

ตั้งแผนภาพความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ (แผนภาพที่ 1) และแผนภาพความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ วิทยาลัยฯ และพันธกิจ (แผนภาพที่ 2) ดังต่อไปนี้

## แผนภาพที่ 1 : ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์และกลยุทธ์



## แผนภาพที่ 2 : ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ



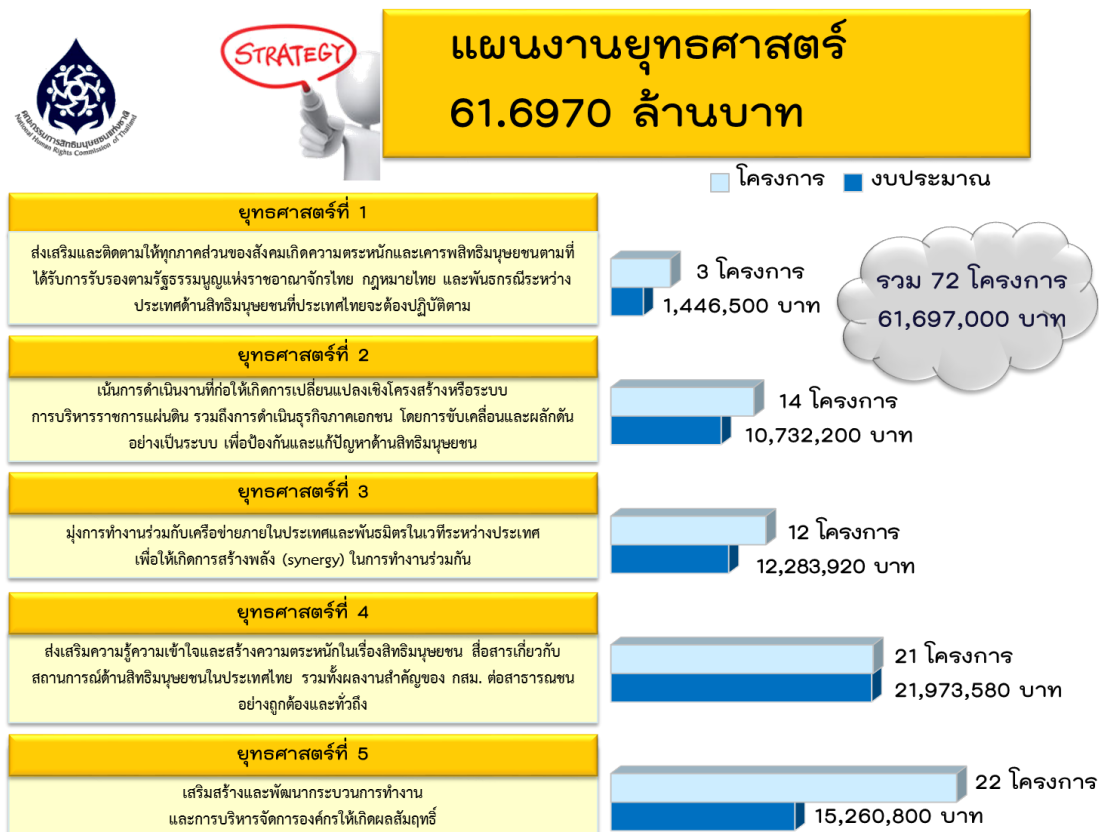
## จุดเน้นในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ได้กำหนดประเด็นปัญหาหรือพื้นที่สำคัญในการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยมุ่งเน้น 3 ประเด็นหลัก ประกอบด้วย

1. ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน
2. ทรัพยากรธรรมชาติ ที่ดิน ป่าไม้
3. นักปกป้องสิทธิมนุษยชน

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ภายใต้กรอบทิศทางของแผนยุทธศาสตร์คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2565 และคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ในคราวการประชุม กสม. ด้านบริหาร ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 ได้มีมติเห็นชอบโครงการเชิงยุทธศาสตร์รวมทั้งสิ้น 72 โครงการ งบประมาณ 61,697,000 บาท จำแนกรายยุทธศาสตร์ได้ดังนี้



โดยมีรายละเอียดโครงการเชิงยุทธศาสตร์จำแนกรายยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ดังนี้

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

ส่งเสริมและติดตามให้ทุกภาคส่วนของสังคมเกิดความตระหนักและเคารพสิทธิมนุษยชน  
ตามที่ได้รับการรับรองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย กฎหมายไทย  
และพันธกรณีระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชนที่ประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตาม

**วัตถุประสงค์ :** เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาให้เกิดการเคารพและการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชน  
ในสังคมไทย ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

**เป้าประสงค์รอง :** ข้อเสนอแนะของ กสม. เกิดผลให้มีและเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบายของรัฐบาล ตลอดจน  
การตรากฎหมายเพื่อนำผลการตามพันธกรณีระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชนที่ประเทศ  
ไทยจะต้องปฏิบัติตาม และการปรับปรุงกฎหมายให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน

**ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :** ข้อเสนอแนะที่รัฐบาลรับทราบและส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ

**กลยุทธ์ที่ 1.1** ติดตามและผลักดันให้ภาครัฐปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่สำคัญของคณะกรรมการประจำ  
สนธิสัญญาด้านสิทธิมนุษยชนที่ประเทศไทยเป็นภาคี

กสม. ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินการของภาครัฐในฐานะองค์กรสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติที่เป็น  
กลไกการตรวจสอบที่เป็นอิสระ (Independent Monitoring Mechanism) ในการปฏิบัติตามสนธิสัญญา  
ระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชนที่ประเทศไทยเป็นภาคี ตลอดจนการติดตามให้มีการดำเนินงานตามรายงาน  
ทบทวนสถานการณ์สิทธิมนุษยชนในประเทศ (Universal Periodic Review: UPR)

**ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :**

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมาย ประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 1.1.1 มีรายงานการติดตามและข้อเสนอแนะไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (หน่วย: ฉบับ)	2
ตัวชี้วัด 1.1.2 มีรายงานติดตามและข้อเสนอแนะไปยังคณะกรรมการประจำสนธิสัญญา (หน่วย: ฉบับ)	2



**โครงการตามยุทธศาสตร์ :**

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 1.1 รวมทั้งสิ้น 2 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 1,146,500 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. การจัดทำรายงานการปฏิบัติตามพันธกรณีระหว่างประเทศ ด้านสิทธิมนุษยชน 2 ฉบับ 1.1 การจัดทำรายงานคู่ขนานและเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการ ประจำอนุสัญญาระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อติดตาม การพิจารณารายงานการปฏิบัติตามอนุสัญญาของไทย (ICCPR) งบประมาณ 557,000 บาท 1.2 การจัดทำรายงานคู่ขนานและเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการ ประจำอนุสัญญาระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อติดตามการพิจารณารายงานการปฏิบัติตามอนุสัญญาของ ไทย (CEDAW) งบประมาณ 339,500 บาท	896,500	สรป.
2. โครงการติดตามและส่งเสริมให้หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม ปฏิบัติตามพันธกรณีและข้อเสนอแนะที่สำคัญของคณะกรรมการประจำ สนธิสัญญาระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชน	250,000	สคส.

**กลยุทธ์ที่ 1.2** ติดตามและสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐปฏิบัติตามแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

กสม. จะติดตามตรวจสอบการดำเนินการตามแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับที่ 4 โดยยึดโยงกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี กับการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน โดยติดตามการดำเนินการตามแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติให้สอดแทรกในแผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนของหน่วยงานต่างๆ

**ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :**

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมาย ประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 1.2.1 มีรายงานการติดตามและข้อเสนอแนะไปยังคณะรัฐมนตรี (ครม.) (หน่วย: ข้อเสนอ)	1

โครงการตามยุทธศาสตร์:

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 1.2 รวมทั้งสิ้น 1 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 300,000 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐปฏิบัติ ตามแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	300,000	สวท./ สรป., สคส., และ สสค.

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

เน้นการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างหรือระบบ  
การบริหารราชการแผ่นดิน รวมถึงการดำเนินธุรกิจภาคเอกชน  
โดยการขับเคลื่อนและผลักดันอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันและแก้ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชน

**วัตถุประสงค์ :** เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาสิทธิมนุษยชนในเชิงโครงสร้างที่สำคัญ ตลอดจนการปรับเปลี่ยนทัศนคติให้ทุกภาคส่วนให้เกิดความตระหนักในการเคารพสิทธิมนุษยชน

**เป้าประสงค์รอง :**

1. ข้อเสนอแนะของ กสม. เกิดผลให้มีและเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบายของรัฐบาล ตลอดจนการตรากฎหมายเพื่ออนุวัติการตามพันธกรณีระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชนที่ประเทศไทยจะต้อง ปฏิบัติตาม และการปรับปรุงกฎหมายให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน
2. กสม. มีประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเฉพาะการทำงานเชิงรุกและเน้นประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อสังคมทั้งด้านการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

**ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :** ร้อยละของข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และ/หรือ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกฎหมายได้ถูกนำไปดำเนินการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ**

**กลยุทธ์ที่ 2.1** เน้นภารกิจในด้านการให้ข้อเสนอแนะ นโยบาย และข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมายต่อรัฐสภาและคณะรัฐมนตรีที่สำคัญเพื่อให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน

การทบทวนปัญหาและสาเหตุ ตลอดจนการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาสิทธิมนุษยชนเพื่อนำไปสู่การให้ข้อเสนอแนะนโยบาย และข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมายที่มีความสำคัญและสามารถแก้ไขปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนในเชิงโครงสร้างหรือระบบได้ ตลอดจนให้มีการพัฒนากระบวนการขับเคลื่อนและผลักดันข้อเสนอให้เกิดผลที่เป็นรูปธรรม อาทิ

1. จัดทำข้อเสนอแนะที่ผ่านกระบวนการปรึกษาหารือ (Constructive Dialogue) กับหน่วยงานภาครัฐ
2. นำผลงานวิจัยมาสนับสนุนการจัดทำข้อเสนอแนะนโยบาย และข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมาย โดยมีข้อมูล/สถิติ รองรับ
3. ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะนโยบาย และข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมายอย่างต่อเนื่อง
4. เชื่อมโยงกระบวนการทำงานกับรัฐสภา คณะรัฐมนตรี และฝ่ายตุลาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 2.1.1 จำนวนรายงานข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย และ/หรือ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกฎหมายที่คณะรัฐมนตรีมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ และ/หรือ เข้าสู่การพิจารณาของรัฐสภาไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	70

โครงการตามยุทธศาสตร์ :

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 2.1 รวมทั้งสิ้น 12 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 7,662,200 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการจัดทำข้อเสนอแนะนโยบายและหรือข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมายเพื่อส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนจากผลการตรวจเยี่ยมสถานที่เสี่ยง 1.1 โครงการตรวจเยี่ยมเพื่อส่งเสริมการเคารพสิทธิและการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน งบประมาณ 600,000 บาท 1.2 โครงการตรวจเยี่ยมสถานที่เสี่ยงต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนของเด็กและเยาวชนเชิงกลายณมิตร : สถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ศูนย์ฝึกและอบรมเด็กและเยาวชน ฯ งบประมาณ 523,000 บาท	1,123,000	สคส.
2. โครงการจัดทำข้อเสนอแนะนโยบายและหรือข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมาย เพื่อส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิผู้สูงอายุ	446,000	สคส.
3. โครงการจัดทำข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยคนไร้รากเหง้า	250,000	สคส.
4. โครงการจัดทำข้อเสนอแนะนโยบายและหรือข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมายตอนโยบายและร่างกฎหมายว่าด้วยเขตเศรษฐกิจพิเศษ	420,000	สคส.
5. โครงการจัดทำข้อเสนอแนะนโยบายและหรือข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมายเพื่อส่งเสริมการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของผู้หญิงกลุ่มเฉพาะ	800,000	สคส.
6. โครงการสัมมนาติดตามร่างพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. ....	113,600	สคส.
7. โครงการจัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการคุ้มครองนักปกป้องสิทธิมนุษยชน	500,000	สคส.
8. โครงการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาผู้แสวงหาที่พักพิงตามหลักสิทธิมนุษยชน	978,000	สคส.
9. โครงการจัดทำข้อเสนอแนะนโยบายหรือข้อเสนอในการปรับปรุงนโยบาย กฎหมาย และมาตรการที่สอดคล้องกับกระบวนการ UPR	125,800	สวท.

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
หรือที่เป็นไปตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตามพันธกรณี ประเทศไทยเป็นภาคี		
10. โครงการขับเคลื่อนข้อเสนอแนะนโยบายและข้อเสนอ ในการปรับปรุงกฎหมาย และกฎเพื่อส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน	405,800	สวก.
11. โครงการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับความเชื่อมโยงระหว่างสิทธิชุมชน และสิทธิด้านสิ่งแวดล้อมในการแก้ไขปัญหาสิทธิมนุษยชนของประเทศ	1,500,000	สวก.
12. โครงการศึกษาวิจัยเพื่อจัดทำกรอบกฎหมายกลางว่าด้วย ความเสมอภาคและการไม่เลือกปฏิบัติสำหรับกระบวนการรับฟัง สาธารณะ (National Hearings)	1,000,000	สวก.

**กลยุทธ์ที่ 2.2** กำหนดประเด็นปัญหาหรือพื้นที่สำคัญในการปฏิบัติงานประจำปี

การกำหนดประเด็นสำคัญในแต่ละปีทั้งในเชิงประเด็นปัญหา (Issue base) และพื้นที่ (Area base) เพื่อประโยชน์ในการระดมทรัพยากรขององค์กรอย่างมีพลัง ทั้งนี้ กระบวนการไต่สวนระดับชาติ (National Inquiry) อาจเป็นเครื่องมือสำคัญที่สามารถระดมให้เกิดการมีส่วนร่วมอย่างกว้างขวางทุกภาคส่วน

**ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :**

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมาย ประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 2.2.1 จำนวนประเด็นปัญหา/พื้นที่ที่จะนำไปสู่การไต่สวนสาธารณะระดับชาติ (หน่วย: จำนวนประเด็น)	-

**โครงการตามยุทธศาสตร์ :**

คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติได้พิจารณาร่วมกันกำหนดประเด็นปัญหา/พื้นที่สำคัญในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญใน 3 ประเด็น ดังนี้

1. ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน
2. ทรัพยากรธรรมชาติ ที่ดิน ป่าไม้
3. นักปกป้องสิทธิมนุษยชน

### กลยุทธ์ที่ 2.3 สนับสนุนบทบาทของภาคธุรกิจในการเคารพสิทธิมนุษยชน

บทบาทของภาคธุรกิจมีความสำคัญมากยิ่งขึ้นเมื่อพิจารณาจากเรื่องร้องเรียนและสถานการณ์ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนที่ผ่านมา ในการนี้ องค์กรจะส่งเสริมให้นำหลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติ (United Nation Guiding Principles: UNGPs) มาปฏิบัติให้เกิดผลในประเทศไทยอย่างเป็นทางการ อาทิ

1. เผยแพร่แนวความคิดตามหลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles: UNGPs)
2. ผลักดันให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการแห่งชาติ (National Action Plan: NAP) ว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน
3. พัฒนากลไกการตรวจสอบการละเมิดสิทธิมนุษยชนในภาคธุรกิจ

#### ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 2.3.1 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จตามแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริม และคุ้มครองสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (หน่วย: โครงการ)	-

#### โครงการตามยุทธศาสตร์ :

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 2.3 รวมทั้งสิ้น 2 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 3,070,000 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการส่งเสริมบทบาทภาคธุรกิจให้เคารพสิทธิมนุษยชน 1.1 โครงการขับเคลื่อนประเด็นธุรกิจและสิทธิมนุษยชน งบประมาณ 570,000 บาท 1.2. โครงการจัดทำสื่อเพื่อสนับสนุนการส่งเสริมบทบาทของภาคธุรกิจในการเคารพสิทธิมนุษยชน	1,070,000	สคส./สวก.
2. โครงการศึกษาวิจัยการประเมินข้อมูลพื้นฐานระดับชาติด้านธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (National Baseline Assessment on Business)	2,000,000	สวก.

### ยุทธศาสตร์ที่ 3

มุ่งการทำงานร่วมกับเครือข่ายภายในประเทศและพันธมิตรในเวทีระหว่างประเทศ  
เพื่อให้เกิดการสร้างพลัง (Synergy) ในการทำงานร่วมกัน

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เกิดความร่วมมือและพลังในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

เป้าประสงค์รอง : กสม. มีความเข้มแข็งทางวิชาการเพื่อเป็นสถาบันหลักในด้านสิทธิมนุษยชน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ : 1. จำนวนบุคลากรต้นแบบที่มีความเข้มแข็งทางวิชาการในแต่ละระดับ (ปฏิบัติการ, ชำนาญการ/ชำนาญการพิเศษ, บริหาร) ไม่น้อยกว่า 3 บุคคลต่อปี  
2. จำนวนบุคคลดีเด่นด้านสิทธิมนุษยชน ไม่น้อยกว่า 10 รางวัลต่อปี

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาการดำเนินงานและจัดให้มีแผนการทำงานร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และชุมชนในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

การพัฒนากการดำเนินงานและจัดให้มีแผนการทำงานร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และชุมชน ในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ในมิติต่างๆ เช่น ประเด็น สิทธิ กลุ่มเป้าหมาย และพื้นที่

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์		เป้าหมาย ประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 3.1.1	มีแผนการดำเนินงานร่วมกับภาคีเครือข่าย (หน่วย: แผน)	1
ตัวชี้วัด 3.1.2	ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	-

โครงการตามยุทธศาสตร์ :

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 3.1 รวมทั้งสิ้น 5 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 6,329,220 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการพัฒนาความร่วมมือกับเครือข่าย 1.1 โครงการพัฒนากลไกขับเคลื่อนเครือข่าย งบประมาณ 500,000 บาท 1.2 โครงการพัฒนาความร่วมมือกับเครือข่าย (กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ องค์กรเอกชนด้านสิทธิมนุษยชนที่ได้รับ การรับรอง หน่วยงาน/สถาบันการศึกษาที่ร่วมจัดทำ MOU กับสำนักงาน กสม. ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม เยาวชน และนิสิต นักศึกษา ร่วมกับสำนักงาน กสม.) งบประมาณ 2,250,000 บาท	2,750,000	สสค.
2. โครงการจัดตั้งศูนย์ศึกษาและประสานงานด้านสิทธิมนุษยชน	900,000	สสค.
3. โครงการ กสม. พบประชาชน	1,500,000	สสค.
4. โครงการส่งเสริมความร่วมมือและการประสานงานภาคีเครือข่าย เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาด้านสถานะบุคคลและสิทธิ	1,000,000	สคส.
5. โครงการส่งเสริมสิทธิของกลุ่มชาติพันธุ์ “รวมญาติชาติพันธุ์ชาวเล ที่หาดราไวย์ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ชาติพันธุ์กะเหรี่ยงที่ไร่หมุนเวียน บ้านสบลาน”	179,220	สคส.

**กลยุทธ์ที่ 3.2** ส่งเสริมให้สถาบันวิชาการในท้องถิ่นเป็นที่พึ่งของชุมชนเพื่อการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนในพื้นที่

การส่งเสริมให้สถาบันวิชาการในท้องถิ่นเป็นที่พึ่งของชุมชนเพื่อการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน อาทิ สนับสนุนให้มีความร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างองค์กรกับชุมชน การรับเรื่องราวร้องทุกข์ การพัฒนาองค์ความรู้ ตลอดจนการสนับสนุนให้มีการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research: PAR) กับชุมชน



ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 3.2.1 ความสำเร็จของการส่งเสริมสถาบันวิชาการในท้องถิ่นให้ทำงานร่วมกับชุมชน	1

โครงการตามยุทธศาสตร์ :

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 3.2 รวมทั้งสิ้น 1 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 1,000,000 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการศึกษาวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research: PAR) เพื่อการแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนในพื้นที่ (แผนบูรณาการ)	1,000,000	สวก.

**กลยุทธ์ที่ 3.3** เสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในเวทีระหว่างประเทศในการแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อประโยชน์ในการทำงานและพัฒนาศักยภาพขององค์กร

การดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรในเวทีระหว่างประเทศ ได้แก่ กลไกของสหประชาชาติ องค์กรระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชน กรอบความร่วมมือระหว่างสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติในระดับต่างๆ และกลไกสิทธิมนุษยชนของอาเซียน โดยมีเป้าหมายสำคัญ 2 ประการ คือ

1. การใช้ประโยชน์จากเวทีความร่วมมือดังกล่าว ในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และบทเรียนที่ดีเพื่อพัฒนางานด้านสิทธิมนุษยชนในประเทศ

2. การนำองค์ความรู้ที่ได้รับจากการดำเนินงานมาพัฒนาศักยภาพขององค์กรและบุคลากรของสำนักงาน กสม.

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 3.3.1 องค์ความรู้ที่ได้รับจากการดำเนินงานมาพัฒนาศักยภาพขององค์กรและบุคลากร (เรื่อง)	5

โครงการตามยุทธศาสตร์ :

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 3.3 รวมทั้งสิ้น 6 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 4,954,700 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. แผนงานในกรอบความร่วมมือสถาบันความร่วมมือสิทธิมนุษยชนแห่งชาติทั่วโลก (Global Alliance of National Human Rights Institutions: GANHRI)	941,000	สรป.
2. แผนงานในกรอบความร่วมมือระหว่างสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (APF) 2.1 การประชุม APF ครั้งที่ 22 Biennial Conference ณ กรุงคาบูล สาธารณรัฐอิสลามอัฟกานิสถาน งบประมาณ 293,600 บาท 2.2 การประชุม SEO ของ APF ณ นครซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย งบประมาณ 154,500 บาท	448,100	สรป.
3. แผนงานในกรอบความร่วมมือสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEANF) 3.1 การเข้าร่วมประชุมในกรอบความร่วมมือสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEANF) ประจำปี ครั้งที่ 14 ณ ประเทศฟิลิปปินส์ งบประมาณ 285,100 บาท 3.2 การเข้าร่วมประชุมระดับเจ้าหน้าที่ (Technical Working Group) ของกรอบความร่วมมือสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ณ ฟิลิปปินส์ งบประมาณ 339,800 บาท 3.3 การเข้าร่วมประชุมที่เกี่ยวข้องกับโครงการดำเนินการในกรอบความร่วมมือสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติในภูมิภาค (SEANF) การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของ SEANF งบประมาณ 354,000 บาท	978,900	สรป.
4. แผนงานในกรอบความร่วมมือทางด้านสิทธิมนุษยชนระหว่างคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติอาเซียนว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (AICHR) กับสถาบันสิทธิมนุษยชนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	477,100	สรป.

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
4.1 การเข้าร่วมการประชุมว่าด้วยการส่งเสริม CSR และสิทธิมนุษยชนในภูมิภาคอาเซียน ณ ประเทศสิงคโปร์ งบประมาณ 200,000 บาท 4.2 การประชุมว่าด้วยความร่วมมือทางด้านสิทธิมนุษยชนที่จัดโดยคณะกรรมการสิทธิการของรัฐบาลอาเซียนว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (AICHR) และกลไกสิทธิมนุษยชนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ งบประมาณ 277,100 บาท		
5. แผนงานการเข้าร่วมการประชุมด้านสิทธิมนุษยชนที่จัดโดยสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ และองค์กร/และหน่วยงานต่างประเทศอื่นๆ 5.1 การเข้าร่วมการประชุม United Nations Forum on Business and Human Rights ประจำปี 2016 ณ นครเจนีวา สมาพันธรัฐสวิส งบประมาณ 1,032,500 บาท 5.2 การประชุมด้านสิทธิมนุษยชนที่จัดโดยสถาบันสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ และองค์กร/หน่วยงานต่างประเทศอื่นๆ งบประมาณ 277,100 บาท	1,309,600	สรป.
6. โครงการประชุมสามัญระดับโลกสมาคมสากลเพื่อหญิงรักหญิงชายรักชาย คนรักสองเพศ คนข้ามเพศ และคนมีสองเพศ ครั้งที่ 22	800,000	สคส.

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและสร้างตระหนักในเรื่องสิทธิมนุษยชน สื่อสารเกี่ยวกับสถานการณ์ด้านสิทธิมนุษยชนในประเทศไทย รวมทั้งผลงานสำคัญของ กสม. ต่อสาธารณชนอย่างถูกต้องและทั่วถึง

วัตถุประสงค์ : เพื่อส่งเสริมให้สังคมมีความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนและบทบาทอำนาจหน้าที่ของ กสม.

เป้าประสงค์รอง : 1. การดำเนินงานของ กสม. ได้รับความเชื่อมั่นจากประชาชนสูงยิ่งขึ้น  
2. การยกสถานะ กสม. ให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ : 1. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของ กสม. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90  
2. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการดำเนินงานของ กสม. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90  
3. ร้อยละของประชาชนกลุ่ม (เป้าหมาย) ที่ได้รับรู้และเข้าใจผลสำเร็จในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ คือ

กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนางานส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและจัดให้มีแผนในการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมเนื้อหากลุ่มเป้าหมายและกระบวนการที่หลากหลายและเหมาะสม

การพัฒนากระบวนการให้ความรู้ด้วยการกำหนดเป้าหมายการเลือก/สร้างเนื้อหา (Content) และช่องทางสื่อสาร เผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่กลุ่มเป้าหมายต่างๆ ในวงกว้าง

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 4.1.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนางานส่งเสริมสิทธิมนุษยชน	1

โครงการตามยุทธศาสตร์:

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 4.1 รวมทั้งสิ้น 11 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 10,978,780 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการสร้างความเข้มแข็งในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ (แผนบูรณาการภาคใต้) 1.1 โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจ สิทธิชุมชน ภายใต้หลักการสิทธิมนุษยชน 1.2 โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการและการปฏิบัติ ตามอนุสัญญาต่อต้านการทรมานและการประติบัติหรือ การลงโทษอื่นที่โหดร้าย ไร้มนุษยธรรมหรือย่ำยีศักดิ์ศรี 1.3 โครงการฝึกอบรมพนักงาน/เจ้าหน้าที่ในพื้นที่จังหวัดชายแดน ภาคใต้เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ สิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	850,000	สคส.
2. โครงการขับเคลื่อนงานด้านสิทธิมนุษยชนในการส่งเสริม ปกป้อง คุ้มครองสิทธิมนุษยชน (แผนบูรณาการค้ำมนุษย์) 2.1 การสัมมนาเพื่อขับเคลื่อนงานด้านสิทธิมนุษยชนร่วมกับ เครือข่ายในภูมิภาค 2.2 การอบรมเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกี่ยวกับการค้า มนุษย์ในภูมิภาค 2.3 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการในการป้องกันและแก้ไขการค้า มนุษย์ เอ็กซ์เรย์ชุมชนให้ทุกคนมีเลข 13 หลัก	3,985,300	สสค., สคส.
3. โครงการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและหาแนวทางลดความเหลื่อมล้ำ ในการใช้ประโยชน์ในที่ดินและทรัพยากรป่าไม้	1,500,000	สคส.
4. โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจพิธีสารเลือกรับของอนุสัญญา ว่าด้วยสิทธิเด็กเรื่องกระบวนการติดต่อร้องเรียนของเด็กและเยาวชน (โครงการร่วมจัด)	500,000	สคส.
5. โครงการคัดเลือกบุคคล และองค์กรที่มีผลงานดีเด่นด้านการส่งเสริม ปกป้อง และคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ประจำปี พ.ศ. 2559	323,480	สสค.
6. โครงการจัดงานวันสิทธิมนุษยชนสากล ประจำปี 2559	1,650,000	สสค.
7. โครงการส่งเสริมความรู้และสร้างความตระหนักในการเสนอข่าว ที่เคารพสิทธิมนุษยชน	650,000	สสค.
8. โครงการจัดทำแผนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน	500,000	สสค.
9. โครงการจัดทำฐานข้อมูลนักปกป้องสิทธิมนุษยชน	-	สสค.
10. โครงการส่งเสริมความรู้สิทธิมนุษยชนให้แก่กลุ่มเป้าหมายสำคัญ 10.1 โครงการจัดทำหนังสือสิทธิมนุษยชนศึกษา สำหรับเด็ก 200,000 บาท 10.2 โครงการแข่งขันโต้วาทีสิทธิมนุษยชน ภาษาอังกฤษ 500,000 บาท	700,000	สสค.

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
11. โครงการสัมมนาวิชาการเพื่อพัฒนาสนับสนุนและขับเคลื่อน การดำเนินงานของ กสม.	320,000	กอค.

**กลยุทธ์ที่ 4.2** พัฒนากลไก ติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์สิทธิมนุษยชนและชี้แจงแสดงท่าทีตอบสนองต่อ  
ปัญหาและสถานการณ์สิทธิมนุษยชนที่สำคัญอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อปัญหาและสถานการณ์สิทธิมนุษยชนที่สำคัญอย่างรวดเร็ว  
โดยมีการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และพัฒนากลไกเฝ้าระวังสถานการณ์สิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ  
โดยมีฐานข้อมูลสนับสนุนเพื่อการชี้แจงและรายงานข้อเท็จจริง ตลอดจนแสดงท่าทีโดยไม่ชักช้า

**ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :**

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมาย ประจำปี 2560
<b>ตัวชี้วัด 4.2.1</b> ระยะเวลาในการแสดงท่าที และให้ความเห็นต่อสาธารณะในสถานการณ์ สิทธิมนุษยชนที่สำคัญ (หน่วย: ชั่วโมง)	72

**โครงการตามยุทธศาสตร์ :**

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 4.2 รวมทั้งสิ้น 2 โครงการ งบประมาณรวม  
481,000 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการพัฒนาระบบการติดตามและประเมินสถานการณ์ 1.1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการติดตามและ ประเมินสถานการณ์สิทธิมนุษยชนในประเทศ 1.2 พัฒนากลไกในการติดตามและประเมินสถานการณ์สิทธิ มนุษยชนในประเทศ 1.3 กิจกรรมพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อการติดตามและประเมินสถานการณ์สิทธิมนุษยชน ภายในประเทศ	381,000	สวก.
2. โครงการการติดตามความเคลื่อนไหวของกฎหมายและ คดีสิทธิมนุษยชน	100,000	สกค.

#### กลยุทธ์ที่ 4.3 จัดให้มีศูนย์กลางความรู้และแหล่งข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชน

การพัฒนาศูนย์สารสนเทศสิทธิมนุษยชนให้เป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนสำหรับเผยแพร่ให้บริการแก่ประชาชนทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การบริการห้องสมุดเสมือน (Visual library) การให้บริการแบบออนไลน์ และการจัดตั้งหอจดหมายเหตุขององค์กร

##### ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 4.3.1 ระดับความสำเร็จของการเป็นศูนย์กลางความรู้และแหล่งข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชน	1

##### โครงการตามยุทธศาสตร์ :

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 4.3 รวมทั้งสิ้น 3 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 2,570,000 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก/รอง
1. โครงการพัฒนาศูนย์สารสนเทศสิทธิมนุษยชนสำนักงาน กสม.	940,000	สวก.
2. โครงการเปิดศูนย์สารสนเทศสิทธิมนุษยชนสำนักงาน กสม.	700,000	สวก.
3. โครงการเตรียมการจัดตั้งหอจดหมายเหตุสิทธิมนุษยชน	930,000	สวก.

#### กลยุทธ์ที่ 4.4 พัฒนาการสื่อสารองค์กร/การประชาสัมพันธ์

การจัดให้มีแผนการสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์การดำเนินงานและผลงานของ กสม. ให้เกิดความเชื่อมั่นแก่สาธารณชน

##### ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 4.4.1 ระดับความสำเร็จในการสื่อสารองค์กร/ประชาสัมพันธ์	1

โครงการตามยุทธศาสตร์ :

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 4.4 รวมทั้งสิ้น 5 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 7,943,800 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการพัฒนาและจัดทำแผนสื่อสารองค์กรและการประชาสัมพันธ์	500,000	สสค.
2. โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อการสื่อสารสิทธิมนุษยชน 2.1 การผลิตสื่อและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อการสื่อสารสิทธิมนุษยชนผ่านสื่อวิทยุ 2.2 การผลิตสื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่ความรู้ สิทธิมนุษยชนและสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อสนับสนุนอื่นๆ เพื่อการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน 2.3 การผลิตสื่อและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อการสื่อสารสิทธิมนุษยชนผ่านสื่อออนไลน์ 2.4 โครงการผลิตสื่อสารคดีส่งเสริมสิทธิมนุษยชน งบประมาณ 1,500,000 บาท	6,130,000	สสค.
3. งานสื่อสารสิทธิมนุษยชนและการจัดแถลงข่าว	100,000	สสค.
4. โครงการสื่อสารสาธารณะในประเด็นสำคัญ 4.1 การเสวนาเรื่อง "โทษประหารชีวิต... ลดการทำผิด หรือควรคิด ใหม่" งบประมาณ 54,350 บาท 4.2 การจัดสัมมนาสื่อมวลชนหัวข้อ "สื่อไทยกับสิทธิ มนุษยชนไร้พรมแดน" งบประมาณ 97,000 บาท 4.3 การจัดสัมมนาประเด็นสำคัญอื่นๆ งบประมาณ 262,450 บาท	413,800	สสค.
5. โครงการจัดทำวารสารวิชาการ	800,000	สบก./ผู้ตรวจการ สิทธิมนุษยชน (นางสาวนพวรรณ สุขเจริญ)



## ยุทธศาสตร์ที่ 5

เสริมสร้างและพัฒนากระบวนการทำงานและการบริหารจัดการองค์กรให้เกิดผลสัมฤทธิ์

**วัตถุประสงค์:** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการองค์กร ผ่านกระบวนการปรับเปลี่ยนรูปแบบและวิธีการทำงาน เพื่อให้องค์กรเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Learning and Growth)

**เป้าประสงค์รอง:** กสม. มีประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเฉพาะการทำงานเชิงรุกและเน้นประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อสังคมทั้งด้านการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

**ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์:** เรื่องร้องเรียนได้รับการดำเนินการแล้วเสร็จภายในเวลา 8 เดือน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ คือ

**กลยุทธ์ที่ 5.1** ปรับปรุงกระบวนการทำงานในภารกิจหลักขององค์กร  
(Core Business Process Redesign)

การปรับปรุงกระบวนการทำงานในภารกิจหลัก (Core Business Process Redesign) ครอบคลุมทั้งด้านการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน เช่น

1. การปรับปรุงระบบ และขั้นตอนการทำงานของคณะอนุกรรมการและฝ่ายเลขานุการให้เหมาะสม รวดเร็ว และเป็นมาตรฐานเดียวกัน
2. การพัฒนาคู่มือในการตรวจสอบการละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. การกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาถ่วงดุลเรื่องร้องเรียน

**ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :**

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 5.1.1 ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนการทำงาน	1

**โครงการตามยุทธศาสตร์ :**

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 5.1 รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 1,415,000 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการปรับปรุงกระบวนการคุ้มครองให้เหมาะสมรวดเร็วเป็นมาตรฐานเดียวกัน 1.1 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการพัฒนาระบบรับเรื่องร้องเรียนและประสานการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน งบประมาณ 70,000 บาท 1.2 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการตรวจสอบการละเมิดสิทธิมนุษยชน งบประมาณ 410,000 บาท	480,000	สคส.
2. โครงการปรับปรุงข้อมูลในฐานข้อมูลตรวจสอบเรื่องร้องเรียน	273,000	สคส.
3. โครงการพัฒนาคู่มือการตรวจสอบการละเมิดสิทธิมนุษยชน	320,000	สคส.
4. โครงการบริหารจัดการสารบบสำนวน	200,000	กตส.
5. โครงการศึกษาบทบาทหน้าที่และกำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติและผู้ตรวจการแผ่นดิน	30,000	สกค.
6. โครงการพัฒนาระบบการจัดทำข้อเสนองานวิจัยประกอบการเสนอของงบประมาณประจำปี	88,000	สวก.
7. โครงการพัฒนาการจัดทำข้อเสนอแนะนโยบาย และข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมาย และกฎเพื่อส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน	24,000	สวก.

**กลยุทธ์ที่ 5.2 พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรทรัพยากรบุคคลและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ**

การจัดให้มีแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management: HRM) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง อาทิ มีการวางแผนอัตรากำลังในอนาคต มีการวางแผนความก้าวหน้าทางสายอาชีพบุคลากร พัฒนาส่งเสริมความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและแผนพัฒนาบุคลากร (Human Resource Development: HRD) ให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ พร้อมทั้งพัฒนาระบบการบริหารจัดการงบประมาณให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กล่าวคือกลยุทธ์นี้เป็นการเตรียมสรรพกำลังและการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับกระบวนการทำงานในภารกิจหลักและภารกิจสนับสนุน

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 5.2.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการองค์กร	1
ตัวชี้วัด 5.2.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	1
ตัวชี้วัด 5.2.3 ร้อยละความสำเร็จของการบริหารงบประมาณ	1

โครงการตามยุทธศาสตร์:

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 5.2 รวมทั้งสิ้น 6 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 6,517,500 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการจัดทำระเบียบเพื่อรองรับพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	250,000	สกค.
2. โครงการปรับปรุงโครงสร้างของส่วนราชการสำนักงาน กสม.	20,000	สบก.
3. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการงบประมาณ	150,000	สบก.
4. โครงการสอบแข่งขันเพื่อบรรจุและแต่งตั้งบุคคลเข้ารับข้าราชการเป็นข้าราชการสำนักงาน กสม.	850,000	สบก.
5. โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงาน กสม.	900,000	สบก.
6. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร	4,437,500	สบก.
6.1 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร:จัดฝึกอบรมภายใน (1,528,840 บาท)		
6.2 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร:ส่งฝึกอบรมภายนอก (499,010 บาท)		
6.3 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร: พัฒนาคู่มือใหม่ (500,000 บาท)		
6.4 โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ" (33,200 บาท)		
6.5 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินการทางวินัย รุ่นที่ 2 (300,000 บาท)		
6.6 โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับเทคนิคการสอบสวนทางวินัยและการจัดทำรายงานผลการสอบสวนทางวินัย สำหรับผู้จะเป็นกรรมการสอบสวน (185,000 บาท)		
6.7 โครงการพัฒนาคู่มือให้มีความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง (510,000 บาท)		

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
6.8 โครงการสัมมนาเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชน แห่งชาติ (600,000 บาท)		
6.8.1 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง "เทคนิค การเขียนรายงานการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ"		
6.8.2 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง "เทคนิคการสรุป ประเด็นเสนอผู้บริหาร และการเขียนหนังสือราชการ"		
6.9 โครงการสัมมนาเพื่อพัฒนากระบวนการทำงานและศักยภาพ บุคลากรที่ปฏิบัติงานสนับสนุน กสม. อย่างมืออาชีพ (32,000 บาท)		
6.10 โครงการสัมมนา "สิทธิประโยชน์การเป็นสมาชิก กบข." (32,000 บาท)		
6.11 โครงการสัมมนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่าย งบประมาณเพื่อสนับสนุนภารกิจของ กสม. (50,000 บาท)		
6.12 โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจว่าด้วยระเบียบ คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติว่าหลักเกณฑ์และ วิธีการไต่ถาม พ.ศ. 2559 และหลักการไต่ถามเบื้องต้น (144,500 บาท)		
6.13 โครงการสัมมนา เรื่อง แนวทางการประเมินผลการ ปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสำหรับผู้บังคับบัญชา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (11,000 บาท) หลักสูตรอื่นๆ		

### กลยุทธ์ที่ 5.3 พัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

การให้ความสำคัญในการนำองค์ความรู้มาใช้ในการดำเนินงาน มีการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) มีระบบการถ่ายทอด สื่อสาร ข้อมูลและองค์ความรู้ระหว่างบุคลากรภายใน องค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการทำงานประจำ (Routine to Research: R2R) ตลอดจนการจัดให้มีคู่มือและระเบียบหลักเกณฑ์ต่างๆ สำหรับการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) เสริมสร้างและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้เกิดผลสัมฤทธิ์

#### ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมาย ประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 5.3.1 คะแนนประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนน)	60
ตัวชี้วัด 5.3.2 จำนวนองค์ความรู้ที่สนับสนุนการดำเนินงาน (เรื่อง)	-

**โครงการตามยุทธศาสตร์ :**

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 5.3 รวมทั้งสิ้น 3 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 478,300 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการจัดการความรู้ในองค์กร	60,800	สบก.
2. โครงการสัมมนาวิชาการเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน ในมิติด้านต่างๆ	101,000	สบก.
3. โครงการจัดทำหลักเกณฑ์/คู่มือในการปฏิบัติงานด้านสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม และสิทธิชุมชนและฐานทรัพยากร	316,500	สคส.

**กลยุทธ์ที่ 5.4 จัดให้มีสถาบันพัฒนาระบบและองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนภายใต้การกำกับดูแลของ กสม.**

การจัดให้มีสถาบันพัฒนาระบบและองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน ที่มีศักยภาพด้านงบประมาณในการดำเนินงาน ภายใต้การกำกับดูแลของ กสม. เพื่อพัฒนาระบบและองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน อาทิ การศึกษาวิจัยและเผยแพร่ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน การจัดทำหลักสูตรด้านสิทธิมนุษยชน การจัดทำวารสารวิชาการ เป็นต้น

**ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :**

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมาย ประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 5.4.1 ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งสถาบันพัฒนาระบบและองค์ความรู้ ด้านสิทธิมนุษยชน	1

**โครงการตามยุทธศาสตร์ :**

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 5.4 รวมทั้งสิ้น 1 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม ๒๐๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งสถาบันพัฒนาระบบ และองค์ความรู้	200,000	สวก.

**กลยุทธ์ที่ 5.5 พัฒนาระบบการทำงานขององค์กรให้ทันกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารดิจิทัล (Digital)**

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านดิจิทัล มาพัฒนาระบบการทำงานขององค์กรให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม และช่วยสนับสนุนการทำงานของบุคลากรในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

**ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ :**

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	เป้าหมายประจำปี 2560
ตัวชี้วัด 5.5.1 ร้อยละของบุคลากรระดับบริหารและอนุกรรมการสิทธิมนุษยชนที่ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงาน	75
ตัวชี้วัด 5.5.2 ร้อยละของบุคลากรในองค์กร ที่ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการทำงาน	75

**โครงการตามยุทธศาสตร์ :**

โครงการยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ที่ 5.5 รวมทั้งสิ้น 5 โครงการ วงเงินงบประมาณรวม 6,650,000 บาท ดังนี้

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก /รอง
1. โครงการสอบทานและปรับปรุงข้อมูล (Data Cleansing) ร่วมกันระหว่างระบบงานต่างๆ ภายในสำนักงานฯ	100,000	สวท.
2. โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์ (Business Intelligent)	3,000,000	สวท.
3. โครงการจัดซื้ออุปกรณ์บริหารจัดการการให้บริการบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (DNS/DHCP Server Appliance) สำนักงาน กสม.	1,800,000	สวท.
4. โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ป้องกันและตรวจจับการบุกรุก (Intrusion Prevention System) สำนักงาน กสม.	1,300,000	สวท.
5. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและติดตาม ผลการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ (ด้านบริหาร)	450,000	กอค.

**กลไกการกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 :**

คณะทำงานติดตามและเร่งรัดการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ตามคำสั่ง สำนักงาน กสม. ที่ 17/2560 ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560

**ตัวชี้วัดในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติงบประมาณ  
รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560**

ในการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติจะต้องรายงานผลผลิตตามตัวชี้วัดตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

แผนงาน/ผลผลิต/ตัวชี้วัด ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	หน่วยนับ	เป้าหมาย
<b>ตัวชี้วัดเดิม</b>		
<b>แผนงานพื้นฐาน</b> : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ		
<b>ผลผลิตที่ 1</b> : การส่งเสริมสิทธิมนุษยชน		
<b>ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ</b>		
1. จำนวนองค์กรภาครัฐ เอกชน ภาคประชาสังคมที่ได้รับการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน	แห่ง/ราย	13,000
2. จำนวนเรื่องที่มีการศึกษา การวิจัยด้านสิทธิมนุษยชน	เรื่อง	5
3. จำนวนองค์กรภาครัฐ เอกชน ภาคประชาสังคมที่ได้รับการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	60
<b>ผลผลิตที่ 2</b> : การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน		
<b>ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ</b>		
1. จำนวนเรื่องร้องเรียนที่รับ	เรื่อง	800
2. จำนวนเรื่องร้องเรียนที่ได้รับการดำเนินการจนได้ข้อยุติ	เรื่อง	400
3. จำนวนเรื่องที่ขอให้เสนอไปยังศาลรัฐธรรมนูญหรือศาลปกครองที่ได้รับการดำเนินการจนได้ข้อยุติ	เรื่อง	15
4. จำนวนเรื่องที่ขอให้ฟ้องต่อศาลยุติธรรมแทนผู้เสียหายที่ได้รับการดำเนินการจนได้ข้อยุติ	เรื่อง	10
5. จำนวนเรื่องที่มีมาตรการแก้ไขปัญหา และหรือข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่เสนอต่อรัฐสภา คณะรัฐมนตรี และหรือข้อเสนอแนะต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	เรื่อง	200
6. จำนวนความเห็น ข้อเสนอในการปรับปรุงกฎหมาย กฎหรือข้อบังคับที่เสนอต่อรัฐสภา คณะรัฐมนตรี และหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	เรื่อง	20
<b>ตัวชี้วัดใหม่</b>		
<b>แผนงานพื้นฐาน</b> : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ		
<b>ผลผลิตที่ 1</b> : การส่งเสริมสิทธิมนุษยชน		
<b>ตัวชี้วัดเชิงร้อยละ</b>		
1. ร้อยละของประชาชนที่รับรู้และเข้าใจผลสำเร็จในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ	20
2. ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการส่งเสริมเรื่องสิทธิมนุษยชนมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	80

<b>แผนงาน/ผลผลิต/ตัวชี้วัด</b> <b>ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560</b>	<b>หน่วยนับ</b>	<b>เป้าหมาย</b>
<b>ผลผลิตที่ 2 : การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน</b>		
<b>ตัวชี้วัดเชิงร้อยละ</b>		
1. เรื่องร้องเรียนที่ได้รับการดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในเวลา 8 เดือน ไม่น้อยกว่าร้อยละ	ร้อยละ	60
2. ผู้ร้องเรียนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ	ร้อยละ	80
3. จำนวนรายงานผลการตรวจสอบที่มีมาตรการแก้ไขปัญหาและ/หรือ ข้อเสนอแนะ ที่หน่วยงานตอบสนอง และ/หรือ นำไปแก้ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ	ร้อยละ	50
4. จำนวนรายงานข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและ/หรือ ข้อเสนอในการปรับปรุง กฎหมายที่คณะรัฐมนตรีมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ และ/หรือ เข้าสู่การพิจารณาของรัฐสภา ไม่น้อยกว่าร้อยละ	ร้อยละ	70
<b>แผนงานบูรณาการ : ด้านการขับเคลื่อนการแก้ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้</b>		
<b>โครงการสร้างความเข้มแข็งในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ภายใต้หลักการสิทธิมนุษยชน</b>		
<b>ตัวชี้วัด</b> จำนวนผู้เข้ารับการอบรม	คน	300
<b>แผนงานบูรณาการ : ด้านการจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและค้ามนุษย์</b>		
<b>ตัวชี้วัด</b> ประชาชนกลุ่มเป้าหมายได้รับการป้องกันไม่ให้เกิดเป็นเหยื่อขบวนการค้ามนุษย์	คน	600
<b>แผนงานบูรณาการ : ด้านการวิจัยและพัฒนา</b>		
<b>ตัวชี้วัด</b> จำนวนเรื่องที่มีการศึกษาวิจัยด้านสิทธิมนุษยชน	เรื่อง	2



## แผนงานและวงเงินงบประมาณประจำปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

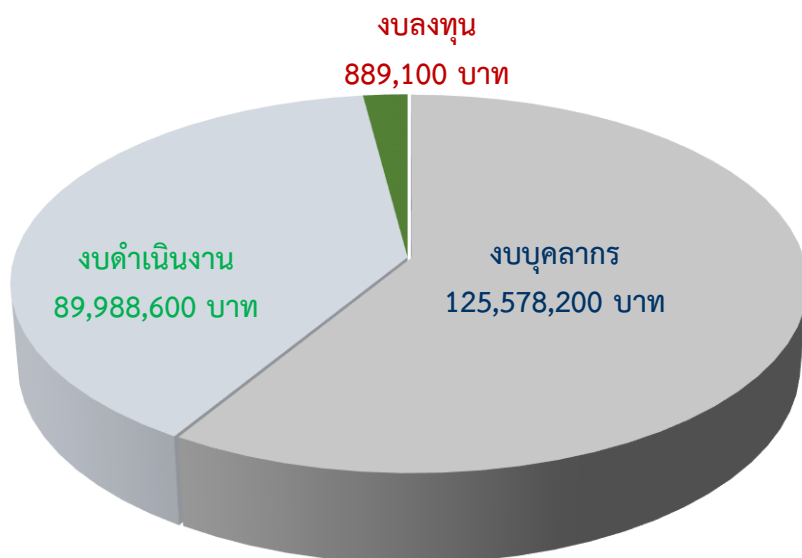
ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ฉบับที่ 3 เล่มที่ 11 สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติได้รับการจัดสรรงบประมาณสำหรับการดำเนินงาน ประกอบด้วย 3 แผนงาน ดังนี้

1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ ได้รับจัดสรรงบประมาณรวมทั้งสิ้น 128,669,800 บาท ประกอบด้วยงบบุคลากร จำนวน 125,578,200 บาท และงบดำเนินงาน จำนวน 3,091,600 บาท

2. แผนงานบูรณาการ ได้รับจัดสรรงบประมาณรวมทั้งสิ้น 7,335,300 บาท ประกอบด้วยแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 850,000 บาท แผนงานบูรณาการจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์ จำนวน 3,985,350 บาท และ แผนงานบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา จำนวน 2,500,000 บาท

3. แผนงานพื้นฐาน ได้รับจัดสรรงบประมาณรวมทั้งสิ้น 80,450,800 บาท

รวมทั้งสิ้นได้รับจัดสรรงบประมาณภายใต้ประเภทงบรายจ่ายอื่น จำนวน 216,455,900 บาท โดยจำแนกประเภทตามค่าใช้จ่ายได้ ดังนี้



## **กรอบวงเงินงบประมาณในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ**

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ เป็นไปตามกรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำนวน 216,455,900 บาท และวงเงินงบประมาณที่กระทรวงการคลังได้อนุมัติให้ขยายเวลาการเก็บรักษา ตามมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกอบกับข้อ 17 ของระเบียบการเบิกจ่ายเงินจากคลัง การเก็บรักษาเงินและการนำเงินส่งคลัง พ.ศ. 2551 เฉพาะกรณีไม่มีหนี้ผูกพัน สามารถนำมารวมจัดทำแผนได้จำนวน 49,672,033.81 บาท รวมทั้งสิ้น จำนวน 266,127,933.81 บาท

## **การจัดสรรงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ**

คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ในคราวการประชุมด้านบริหาร ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 ได้มีมติเห็นชอบในหลักการ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติเสนอแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณที่มีอยู่ทั้งสิ้นจำนวน 255,486,505.25 บาท โดยสรุป ได้ดังนี้

1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ จัดสรรงบประมาณรวมทั้งสิ้น 128,669,800 บาท ประกอบด้วยงบบุคลากร จำนวน 125,578,200 บาท และงบดำเนินงาน จำนวน 3,091,600 บาท
2. แผนงานบูรณาการ จัดสรรงบประมาณรวมทั้งสิ้น 7,335,300 บาท ประกอบด้วย แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 850,000 บาท แผนงานบูรณาการจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์ จำนวน 3,985,350 บาท และ แผนงานบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา จำนวน 2,500,000 บาท
3. แผนงานพื้นฐาน จัดสรรงบประมาณรวมทั้งสิ้น 119,481,405.25 บาท  
คงเหลือบสำรองไว้ส่วนกลางสำหรับกรณีฉุกเฉินและจำเป็นด่วน จำนวน 10,641,428.56 บาท